

Тема 8

ПРОГНОЗУВАННЯ ТА ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

- 8.1. Система планів підприємства
- 8.2. Етапи та методи планування
- 8.3. Поняття, зміст і структура бізнес-плану
- 8.4. Економічне прогнозування діяльності підприємства

8.1. СИСТЕМА ПЛАНІВ ПІДПРИЄМСТВА

Планування – це процес визначення цілей, які підприємство передбачає досягти за певний період, а також засобів, шляхів та умов їх досягнення. Воно об'єднує структурні підрозділи підприємства загальною метою, надає усім процесам однакову спрямованість і скоординованість, що дозволяє найбільш повно і ефективно використовувати наявні ресурси, комплексно, якісно і швидко вирішувати різноманітні завдання управління.

Система планів – це сукупність конкретних завдань по цілеспрямованому економічному управлінню, що забезпечує пропорційний і ефективний розвиток підприємства.

Фінансове планування – це один з елементів діяльності, пов'язаної з управлінням фінансами, складова частина всього народно-господарського планування. Об'єктом фінансового планування виступають фінансові ресурси, що утворюються в процесі розподілу і перерозподілу валового національного продукту, найважливішими серед них є прибуток, амортизаційні відрахування, податки, обов'язкові збори в цільові фонди та ін. Фінансовий план – це план формування, розподілу і використання фінансових ресурсів. Особливість фінансових планів полягає в тому, що вони складаються виключно в грошовій формі.

Принципи фінансового планування:

– наукова обґрунтованість, яка передбачає проведення розрахунків фінансових показників на основі певних методик, з урахуванням кращого досвіду; використання засобів обчислювальної техніки, економіко-математичних методів, які передбачають багатоваріантність розрахунків і вибір оптимального з них;

– єдність фінансових планів полягає в єдності фінансової політики, єдиному підході до розподілу валового національного доходу, єдиній методології розрахунку фінансових показників та ін.;

– безперервність, яка означає взаємозв'язок перспективних, поточних і оперативних фінансових планів;

– стабільність, тобто незмінність показників фінансових планів.

Фінансові плани (баланси доходів і видатків, кошториси, бізнес-плани, платіжні календарі) складаються окремими підприємствами; на рівні міністерств, відомств, державних комітетів, державних цільових фондів; у розрізі окремих територій (місцеві бюджети), а також на рівні країни в цілому (Державний бюджет України, зведений бюджет, зведений баланс фінансових ресурсів).

За тривалістю дії розрізняють:

- 1) перспективні фінансові плани (на період понад 1 рік);
- 2) поточні (на 1 рік);
- 3) оперативні (на квартал, місяць).